Nieuwe rector van de Universiteit van Aruba deelt visie voor de komende jaren

Met focus op het dichter bij elkaar brengen van gemeenschap en universiteit

Eind juni kondigde de Universiteit van Aruba de benoeming aan van een nieuwe rector, mevrouw Sue-Anne Lee. Lee werkte al meerdere jaren bij de universiteit, begon haar academische carrière als docent aan de faculteit *Hospitality and Tourism Management Studies* en groeide door tot een belangrijke leiderschapsrol binnen de instelling. In een interview met Bon Dia Aruba vertelde Lee over haar professionele achtergrond, haar traject aan de Universiteit van Aruba en de visie voor de toekomst van de universiteit.



Sue-Anne Lee, geboren en getogen op Aruba, vertelde dat zij als jongere in Nederland studeerde en haar loopbaan op Aruba begon in de toerismesector bij de Aruba Hotel and Tourism Association (AHATA). Bij AHATA vervulde zij ook de rol van marketingmanager voor Latijns-Amerika en Europa, en werkte zij in de afdeling Sales. Lee legde uit dat AHATA de "ruggengraat" van haar carrière in de toerismesector vormde, omdat zij daar het vak leerde kennen en ontdekte hoe belangrijk het is om professionele relaties op te bouwen en een netwerk te creëren om diverse doelen te bereiken. Ze leerde er ook de cultuur van de private sector kennen en hoe om te gaan met de "fast-paced" wereld van het toerisme. Daarnaast werkte Lee in consultancy, waar zij verschillende bedrijven hielp met ontwikkeling en groei.

Later in haar loopbaan zette Lee haar expertise in binnen de publieke sector, waar zij van juli 2011 tot maart 2015 werkte als toerisme-adviseur bij het Ministerie van Toerisme. Hier, zo legde de nieuwe rector uit, werkte zij vooral aan beleidsvorming op het gebied van Toerisme en Cultuur. Dit betrof onder meer beleid rondom airlift en toerisme, evenals een focus op de richting die Aruba wilde inslaan met betrekking tot de toeristische sector. Ook werkte zij eraan om de Arubaanse cultuur dichter bij de toeristische sector op het eiland te brengen, onder meer via de ontwikkeling van San Nicolas.

Traject aan de Universiteit van Aruba

Lee's traject bij de Universiteit van Aruba begon in 2016. Voor die tijd, vertelde ze aan Bon Dia Aruba, had ze al kennisgemaakt met de universiteit en benaderde ze het instituut om haar kennis met studenten te delen in de vorm van lezingen of als docent. Met dit doel had Lee de visie om niet alleen de theoretische kant van haar expertise te delen, maar ook haar praktijkervaring uit de lokale markt over te brengen, zodat studenten beter konden begrijpen hoe de industrie op het eiland werkt. Volgens Lee is dit een "zeer professionele, snelle industrie, met veel kansen en mogelijkheden voor innovatie."

Aanvankelijk startte Lee in een parttime rol als docent, maar toevallig kwam er net in die periode een fulltime functie vrij. Ze zei dat, na haar ervaringen in toerisme, management en beleid, deze rol een perfecte "match" was om haar expertise in te zetten binnen de universiteit. Toch bracht de functie ook uitdagingen met zich mee, vooral omdat ze te maken kreeg met een ander type professionele omgeving. Lee gaf toe dat het onderwijsgedeelte voor haar een leerproces was, waarin zij moest leren hoe zij haar kennis kon vertalen naar een academische context. Daarbij kwamen ook andere taken kijken, zoals curriculumontwikkeling, het beoordelen van examens en andere academische verplichtingen. Ze moest de tijd nemen om deze aspecten van het werk onder de knie te krijgen.

Een andere uitdaging deed zich voor toen de pandemie uitbrak, waarbij Lee zich snel moest aanpassen om onderwijs te verzorgen, maar ook om in te spelen op de behoeften van de studenten. Tijdens deze periode leerde zij veel over wat wel en niet werkte en hoe zij studenten beter kon stimuleren zich te ontwikkelen binnen de toerismesector.

In 2021 besloot de decaan van de faculteit met pensioen te gaan, wat Lee als een kans zag om meer te leren over de werking van de universiteit op een hoger niveau. Zij omschreef deze ervaring als "eye-opening", omdat zij meer inzicht kreeg in de organisatie van de instelling en tegelijkertijd groeide als leider binnen de universiteit.

Deze ervaringen brachten haar verder in het academische bestuur, en in 2023, na het vertrek van de toenmalige rector, werkte Lee samen met andere decanen om de continuïteit van de universiteit te waarborgen. Uiteindelijk stelde zij zich samen met een collega kandidaat als interim-rector.

En dit jaar werd Lee officieel benoemd tot de nieuwe rector van de Universiteit van Aruba.

Visie en strategisch plan

Lee legde uit dat de Universiteit van Aruba als academische instelling de visie heeft om de gemeenschap en de universiteit dichter bij elkaar te brengen. Het belangrijkste doel hiervan is, zo legde zij uit, om studenten te stimuleren terug te keren naar de Arubaanse arbeidsmarkt en zo weer bij te dragen aan het land.

Lee benadrukte dat de visie een duidelijke boodschap uitdraagt: de universiteit is niet alleen voor de elite, maar voor iedereen. Met dit doel voor ogen legde zij uit dat de universiteit meer tijd zal investeren in studenten en lokale middelen. Ook benadrukte ze dat de instelling wil bijdragen aan de gemeenschap, hetzij via onderzoek, expertise, of het bieden van een platform dat de gemeenschap een ruimte geeft om te leren.

Daarnaast onderstreepte zij het belang van het stimuleren van cultuur en erfgoed bij studenten, zodat de kloof tussen de gemeenschap en de universiteit kleiner wordt. Lee vertelde dat de afgelopen jaren al veranderingen in het curriculum zijn doorgevoerd, waarbij meer nadruk is gelegd op de lokale context. Zo is Papiaments geïntroduceerd in het onderdeel cultuur en erfgoed binnen verschillende vakken, om het belang van de taal als sleutel in het professionele domein te onderstrepen. Dit draagt ook bij aan de verbinding van studenten met hun cultuur, erfgoed en gemeenschap.

In een professionele omgeving waarin vaak wordt verwacht dat men zich verder ontwikkelt, kiezen veel mensen ervoor naar het buitenland te gaan. Maar de universiteit wil juist dit platform bieden aan onze professionals, zodat professionele ontwikkeling ook lokaal kan plaatsvinden.

Een ander onderdeel van de visie is impact, aldus Lee. Binnen het onderwijs wil de universiteit bijdragen aan het integreren van de Arubaanse context in verschillende sectoren van het eiland, zowel in de private als in de publieke sector. Momenteel heeft de instelling diverse samenwerkingsverbanden om deze visie te realiseren, waarbij de UA ook haar kennis inzet in verschillende domeinen binnen de gemeenschap.

Om de visie te verwezenlijken, verzekerde de rector dat er momenteel wordt gewerkt aan een strategisch plan met een extern bedrijf als facilitator. Zij legde uit dat het team werkt aan een managementstrategie waarbij iedereen kan bijdragen, zodat er een gezamenlijke en duidelijke visie ontstaat. Op dit moment zijn er al enkele kleine implementaties gedaan, maar de grotere stappen zullen volgen na afronding van het plan.

"Het belangrijkste is om samen te werken met mensen, of het nu gaat om docenten of studenten. Dat is de kracht van een universiteit."

